Total No. of Questions : 5 *Total No. of Printed Pages : 6*

Roll No. .....

JD-115

M. Com., III Semester Examination, December-January : 2025-2026

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Paper - V

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry **equal marks**.

इकाई–I / Unit–I

1. समविच्छेद विश्लेषण क्या है? इसके क्या उपयोग हैं? समविच्छेद बिन्दु विश्लेषण का प्रबंधकीय निर्णयों में महत्व बताइए।

What is Break-even analysis? What are its uses? Discuss the importance of Break-even Point Analysis in Managerial Decision.

अथवा / OR

'एक्स' तथा 'वाई' दो अवयव है। इन अवयवों में से एक को बनाने का और दूसरे को खरीदने का विचार है। सापेक्षिक विवरण निम्न हैं –

	'एक्स'	'वाई'
	₹	₹
सामग्री	5,00,000	2,00,000
श्रम	3,00,000	3,50,000
परिवर्तनशील उपपरिव्यय	2,00,000	2,50,000
स्थायी उपपरिव्यय	5,00,000	5,00,000
कुल उत्पादन (इकाईयाँ)	10,000 इकाईयाँ	20,000 इकाईयाँ

cguniversities.com | Join WhatsApp Channel

Join our WhatsApp Channel for FREE Question Papers, Syllabus & Exam Updates
More papers: cguniversities.com | Tap here to join
JOIN NOW >

क्रय मूल्य प्रति इकाई	170	60
मशीन समय प्रति इकाई	25 मिनट	10 मिनट
सामग्री प्रति इकाई	500 ग्राम	100 ग्राम

अपनी संस्तुति दीजिए कि किसे खरीदा जाये और किसे निर्मित किया जाए, यदि –

i) कोई मुख्य कारक न हो, या

ii) सामग्री मुख्य कारक हो, या

iii) मशीन घण्टा मुख्य कारक हो।

There are two component 'X' and 'Y'. It is considered to manufacture one of these components and to buy the other. The relative details are -

	'X'	'Y'
	₹	₹
Material	5,00,000	2,00,000
Labour	3,00,000	3,50,000
Variable overheads	2,00,000	2,50,000
Fixed overheads	5,00,000	5,00,000
Total output units	10,000 Units	20,000 Units
Buying price per unit	170	60
Machine time per unit	25 Minutes	10 Minutes
Material per unit	500 gram	100 gram

Put your recommendations as which is to be bought and which is to be manufactured, if -

i) There is no key factor, or

ii) Material is key factor, or

iii) Machine hour is key factor.

इकाई–II / Unit–II

2. वित्तीय विवरणों के निर्वचन एवं विश्लेषण से आप क्या समझते हैं? इसके उद्देश्य और सीमाओं का वर्णन कीजिए।

What do you understand by interpretation and analysis of financial statements? Discuss its objectives and limitations.

अथवा / OR

cguniversities.com | Join WhatsApp Channel

Join our WhatsApp Channel for FREE Question Papers, Syllabus & Exam Updates
More papers: cguniversities.com | Tap here to join
JOIN NOW >

ए.बी.बी. कंपनी के अभिलेखों से निम्न समंक 31 मार्च 2025 को प्राप्त किए गए हैं -

	₹
व्यापारिक प्राप्य	24,000
स्कन्ध	16,000
रोकड़	50,000
व्यापारिक देय	24,000
देय विपत्र	6,000
विक्रय	1,06,000
क्रय	68,000
क्रय वापसी	1,500
पूर्वदत्त व्यय	4,000

उपर्युक्त सूचना के आधार पर निम्न की गणना कीजिए।

i) स्कन्ध आवर्त

ii) व्यापारिक देय आवर्त

iii) देय की औसत आयु

iv) कार्यशील पूँजी अनुपात

v) तरल अनुपात

The following data are being taken from the record of A.B.B. Co. as on 31st March, 2025 -

	₹
Trade receivables	24,000
Inventories	16,000
Cash	50,000
Trade payables	24,000
Bills payable	6,000
Sales	1,06,000
Purchases	68,000
Purchase returns	1,500
Prepaid expenses	4,000

On the basis of above informations, compute the following :

i) Inventory turnover

ii) Trade payables turnover

iii) Average age of payable

iv) Working capital ratio

v) Liquid ratio

cguniversities.com | Join WhatsApp Channel

Join our WhatsApp Channel for FREE Question Papers, Syllabus & Exam Updates
More papers: cguniversities.com | Tap here to join
JOIN NOW >

इकाई–III / Unit–III

3. निम्न चिट्ठों एवं अतिरिक्त सूचनाओं के आधार पर रोकड़ प्रवाह विवरण पत्र तैयार कीजिए।

विवरण	31 मार्च 2024 को	31 मार्च 2023 को
I समता एवं दायित्व		
i) अंशधारियों का कोष		
a) अंश पूँजी		
समता अंश पूँजी	6,75,000	6,00,000
b) संचय एवं अतिरेक		
लाभ हानि विवरण पत्र	3,45,000	2,25,000
ii) अंश आवेदन राशि आबंटन लंबित		
iii) गैर चालू दायित्व		
iv) चालू दायित्व		
व्यापारिक देय	2,25,000	1,50,000
अदत्त व्यय	75,000	45,000
अग्रिम प्राप्त आय	15,000	30,000
योग	13,35,000	10,50,000
II सम्पत्तियाँ		
i) गैर चालू संपत्तियाँ		
a) स्थिर संपत्तियाँ		
मूर्त संपत्तियाँ		
प्लाण्ट एवं मशीनरी	4,20,000	3,00,000
अमूर्त संपत्तियाँ		
एकस्व	15,000	30,000
b) चालू संपत्तियाँ		
स्कन्ध	1,05,000	1,50,000
व्यापारिक प्राप्य	6,75,000	4,50,000
रोकड़ एवं रोकड़ तुल्य	90,000	75,000
पूर्वदत्त व्यय	30,000	45,000
योग	13,35,000	10,50,000

एक पुरानी मशीन ₹60,000 में बेच दी गयी। मशीन का अपलिखित मूल्य ₹45,000 था तथा ₹60,000 का लाभांश दिया गया और ₹30,000 ह्रास लगाया गया था।

cguniversities.com | Join WhatsApp Channel

Join our WhatsApp Channel for FREE Question Papers, Syllabus & Exam Updates
More papers: cguniversities.com | Tap here to join
JOIN NOW >

From the following balance sheets and additional informations, prepare cash flow statement

Particulars	As at 31st March 2024	As at 31st March 2023
I Equity and Liability :		
i) Shareholder's Fund		
a) Share Capital		
Equity share capital	6,75,000	6,00,000
b) Reserve and Surplus		
Statement of profit & loss	3,45,000	2,25,000
ii) Share application money pending allotment		
iii) Non-current liabilities		
iv) Current liabilities		
Trade payable	2,25,000	1,50,000
Outstanding expenses	75,000	45,000
Income Received in advance	15,000	30,000
Total	13,35,000	10,50,000
II Assets :		
i) Non-current Assets		
a) Fixed Assets		
Tangible Assets :		
Plant and Machinery	4,20,000	3,00,000
Intangible Assets :		
Patents	15,000	30,000
b) Current Assets :		
Inventories	1,05,000	1,50,000
Trade Receivables	6,75,000	4,50,000
Cash and Cash equivalents	90,000	75,000
Prepaid expenses	30,000	45,000
Total	13,35,000	10,50,000

https://www.pyqonline.com

An old machine was sold in ₹60,000. The written down value of the machine was ₹45,000. Dividend of ₹60,000 was paid during the year and depreciation of ₹30,000 had been charged.

अथवा / OR

cguniversities.com | Join WhatsApp Channel

Join our WhatsApp Channel for FREE Question Papers, Syllabus & Exam Updates
More papers: cguniversities.com | Tap here to join
JOIN NOW >

कोष प्रवाह विवरण क्या है? यह कैसे तैयार किया जाता है? लाभ हानि खाता से यह किस प्रकार भिन्न है?

What is Fund Flow Statement? How is it prepared? How does it differ from profit & loss account?

इकाई-IV / Unit-IV

4. गतिविधि आधारित लागत निर्धारण को परिभाषित कीजिए। इस प्रणाली को लागू करने में शामिल बुनियादी चरणों की व्याख्या कीजिए। गतिविधि आधारित लागत प्रणाली के मुख्य लाभों की व्याख्या कीजिए।

Define activity based costing. Explain the basic steps involved in the implementation of an activity based cost system. Also explain the main benefits of adopting an activity based costing system.

अथवा / OR

टिप्पणी लिखिए।

अ) गुणवत्ता लागत निर्धारण

ब) जीवन चक्र निर्धारण

Write short notes on -

a) Quality costing

b) Life cycle costing

इकाई-V / Unit-V

5. उन महत्वपूर्ण बिन्दुओं को स्पष्ट कीजिए जो आपकी राय में एक उच्च व्यावसायिक प्रतिवेदन तैयार करने के लिए विचारणीय होते हैं?

Explain the important points that you think, are important to consider in preparing a good business report.

अथवा / OR

विशेष प्रतिवेदन क्या होता है? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है? प्रबन्धकीय निर्णयन में इस प्रकार के प्रतिवेदन के महत्व का उल्लेख कीजिए।

What is Special Report? How is it prepared? Discuss the significance of such report in managerial decisions.

❑❑❑❑

cguniversities.com | Join WhatsApp Channel

Join our WhatsApp Channel for FREE Question Papers, Syllabus & Exam Updates
More papers: cguniversities.com | Tap here to join
JOIN NOW >